

Programa para Consejeras

En un entorno en plena transformación, el buen gobierno es generador de valor, no sólo para la empresa, sino también para el conjunto de la sociedad.

Hoy más que nunca, el papel del Consejo de Administración es clave en la promoción de una cultura corporativa sostenible, que además de apostar por el talento, impulse la diversidad.

Tanto es así, que profesionalizar y facilitar la labor de las actuales o futuras consejeras abordando temas relevantes en el ámbito de los Consejos de Administración es el principal compromiso del **Programa para Consejeras de Esade**.

El fomento del número de consejeras en los Consejos de Administración de las empresas de Euskadi aportará valor a la sociedad vasca en su conjunto.

Objetivos del programa

- 01 Dotar a las consejeras de una **visión global** en materia de buen gobierno corporativo, así como de un conocimiento actualizado en materia de Consejos de Administración.
- 02 Ofrecer a las participantes instrumentos y criterios que les permitan **desarrollar su potencial como consejeras** y ejercer de manera adecuada sus responsabilidades.
- 03 **Potenciar competencias y habilidades** que permitan a las consejeras ejercer sus funciones con mayor seguridad, así como progresar y acceder a los Consejos en los que más puedan aportar.

DATOS DEL PROGRAMA

Lugar de celebración

RCMA – RSC
Av. Zugazarte 11
48930 Las Arenas - Bizkaia

Calendario 2024

30 de abril
8, 14, 22 y 28 de mayo
5, 11 y 19 de junio

Importe de la matrícula

6.600€
Para socias de Alumni de Esade y de la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia
Bizkaia habrá una bonificación de 10%.

Una iniciativa de:

ÀED Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia
Bizkaiko Emakumezko Enpresari eta Zuzendarien Elkarteak



El Programa para Consejeras está diseñado para apoyar a las mujeres con talento consolidadas en puestos de alta dirección, que buscan afrontar con éxito el paso del Comité de Dirección al Consejo de Administración, así como reforzar sus habilidades para profesionalizar su labor como consejeras.

Para más información

Josu Ciudad

josuciudad@noizbait.net
+34 638 547 927

AED

Marqués del Puerto 10, 1º Dcha.
48008 BILBAO
Tif.: 946 793 513

Contenido

01

Gobierno corporativo y Consejos de Administración Tendencias y novedades

Qué es el Gobierno Corporativo. Modelos comparados y tendencias Internacionales en Gobierno Corporativo. Gobierno Corporativo y diferentes perfiles de compañía.

02

El Consejo de Administración: responsabilidades, estructura y composición. El Consejo en la empresa familiar

Funciones y estructura del Consejo. Composición y funcionamiento del Consejo. Responsabilidades del Consejo y conflicto de intereses. Complejidad del Consejo cuando confluyen la Propiedad, la estrategia y las relaciones familiares. Analizaremos la especial aportación de valor, tanto del Consejo, como de las Consejeras en este contexto.

03

La dinámica del Consejo: cómo funcionan y cómo toman las decisiones

El funcionamiento del Consejo en el día a día. Las dinámicas y los procesos de toma de decisión. Las decisiones en entornos de presión y con información limitada. Relaciones interpersonales, perfiles caracterológicos y procesos cognitivos.

04

La dimensión Financiera

Cómo evaluar y priorizar adecuadamente propuestas de inversión estratégica. ¿Qué debe "leer" una consejera de los estados financieros? Cómo leer los informes de auditoría.

05

Gestión de riesgos. Los desafíos y las oportunidades de la tecnología

El papel del Consejo en los riesgos tecnológicos y la ciberseguridad. El riesgo geopolítico: una visión global. El Consejo y el Auditor Interno. Buenas prácticas en la gestión de riesgos desde el Consejo.

06

Papel del Consejo en materia de estrategia y control

El seguimiento de la gestión desde el Consejo. El papel del Consejo en el diseño y la aprobación de la estrategia. KPI's para el Consejo.

07

El rol del Consejo en el ámbito ESG

La Responsabilidad Corporativa desde el Consejo. Gestión de crisis desde el Consejo (crisis accionarial, compra, fusión, OPA, sucesión del presidente/CEO, fraude y corrupción, crisis reputacional, etc.)

08

La comisión de nombramientos. Aula Abierta: La transición de Ejecutiva a Consejera

Cómo funciona la comisión de nombramientos. La transición en la carrera profesional de un puesto ejecutivo a miembro de un consejo de administración es, probablemente, uno de los pasos más importantes en la carrera de muchos directivos. Ahora bien, este paso implica un cambio en el enfoque y las responsabilidades de la persona. Los roles de ejecutivo y consejero son claramente diferentes, puesto que participan en momentos distintos del proceso de gestión empresarial. Aquí hablaremos de los elementos clave para tener éxito en la gestión de esa transición.